

## INFORMAZIONI PERSONALI

**Domenico Ielo** Via Sangallo, 33, 20133 Milano (Italia) 335 6757199 [d.ielo@imlaw.eu](mailto:d.ielo@imlaw.eu)

## POSIZIONE RICOPERTA

**Partner dello Studio legale Ielo-Mangialardi**

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

2003 **Dottorato di ricerca in "Organizzazione e funzionamento della pubblica amministrazione"**  
Università "La Sapienza", Roma  
Tesi: "Relazioni internazionali e sovranazionali tra Autorità indipendenti"

1994 **Laurea in Giurisprudenza con lode**  
Università degli studi di Messina

## ESPERIENZA PROFESSIONALE

11/2007–12/2017

**Partner dello studio legale BonelliErede**

Ha maturato una consolidata esperienza - in campo giudiziale e stragiudiziale - in tutti i settori del diritto pubblico dell'economia.

Opera soprattutto nei settori delle imprese e società pubbliche, appalti, partenariati, servizi a rete (comunicazioni elettroniche, servizi energetici, servizi pubblici locali), modelli e sistemi di prevenzione di illeciti rilevanti sul piano dell'attività pubblicistica (anticorruzione, tutela ambientale, sicurezza ecc).

È specializzato nei seguenti ambiti del diritto pubblico dell'economia.

1. Servizi pubblici e società pubbliche. Obblighi pubblicistici imposti alle società partecipate e controllate. Anticorruzione e trasparenza nelle società pubbliche.
2. Servizi a rete. Procedimento dinanzi alle Autorità indipendenti. Impugnazione degli atti delle Autorità indipendenti.
3. Appalti e concessioni. Programmazione, progettazione, affidamento, esecuzione, contenzioso.
4. Comunicazioni elettroniche. Nuove tecnologie. Sanità digitale; appalti digitali; smart city; banda ultralarga; partenariati per l'innovazione; radiotelevisioni.
5. Diritto ambientale.
6. Diritto sanitario.
7. Società pubbliche: costituzione di *multi-utility* pubbliche; gare per la scelta del socio privato; *in house providing*; *Partnership* pubblico-privato per l'erogazione di servizi; statuti di società pubbliche; costituzione di società di esternalizzazione di funzioni e servizi pubblici.
8. Finanza pubblica: consulenza su accessibilità da parte degli enti pubblici nel mercato dei capitali; assistenza nei rapporti contrattuali intercorrenti tra intermediari finanziari ed enti pubblici; supporto nei processi decisionali e di controllo in analisi economico-finanziarie di enti pubblici e a partecipazione pubblica, in materia di forme di gestione di servizi, di fissazione delle tariffe, di allocazione delle risorse; finanza di progetto (studi di fattibilità e prefattibilità inerenti alla costruzione della proposta del promotore); redazione di contratti di programma e accordi quadro; redazione di atti di pianificazione e programmazione strategica in *partnership* pubblico privato;
9. Diritto ambientale: assistenza in procedure di VIA; VAS; IPPC; assistenza in procedure di gestione dei rifiuti, bonifiche e realizzazione di termovalorizzatori; consulenza e assistenza in materia di danno ambientale; contenzioso in materia di inquinamento elettromagnetico

10. Contenzioso amministrativo e contabile: coltivazione di contenziosi dinanzi alle magistrature amministrative e alla Corte dei conti; proposizione di regolamenti di giurisdizione e rinvii pregiudiziali dinanzi alla Corte di Giustizia; rappresentanza dinanzi alle magistrature civili e tributarie su giudizi attinenti alle materie del diritto pubblico.

2017–alla data attuale **Docenza a contratto in "La normativa della sicurezza"**  
Politecnico di Milano

2016–alla data attuale **Docenza al Master universitario di secondo livello in "Appalti e contratti pubblici"**  
Politecnico di Milano

## COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre italiano

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
inglese	B2	B2	B2	B2	B2

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato  
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

## ULTERIORI INFORMAZIONI

Pubblicazioni **A) Monografie**

- L'agenda digitale: dalle parole ai fatti - sanità scuola, ricerca, start up, smart city, infrastrutture, appalti, anticorruzione, radiotelevisione*, pag XV - 348, Torino, Giappichelli, 2015
- La nuova disciplina dell'abuso d'ufficio*, Bari, 1998

**B) Coautore**

*La responsabilità 231 e gli ODV; La responsabilità degli enti e la disciplina anticorruzione*, in AA. VV. *Modelli 231*, Itnera.

*Energia elettrica e gas*, in *Diritto di governo del territorio*, a cura di M.A. Cabiddu, 2014.

*I profili soggettivi*, in *Contratti pubblici di lavori, servizi e forniture*, a cura di VILLATA R., BERTOLISSI M., DOMENICHELLI V. e SALA G., Cedam, Padova, 2014, pag. 2272

*Arbitrato*, a cura di SALVANESCHI L., RADICATI DI BROZOLO L., CARLEVARIS A., ALLAVENA V., CINTIOLI F., IACOVIELLO M., IELO D., NEGRI A., OLIVIERI M. e VILLA A., Ipsa, Milano, 2011, pag. 544

BASSANI M., BOTTINO G., DELLA TORRE M., GUFFANTI L., IELO D., ITALIA V., LEZZI G., RUGGERI G., TASSAN MAZZOCCO D. e ZUCCHETTI A., *I servizi pubblici locali - Modalità di affidamento, gestione e tariffe*, a cura di ITALIA V., Giuffrè, Milano, 2010, pag. XV-242 *Ambiente, inquinamento, responsabilità*, Milano 2009;

*Appalti, contratti, convenzioni*, Milano 2008;

*Commento agli artt. 206- 221 del codice dei contratti pubblici*, Milano 2007;

*Commento al codice dell'ambiente*, Milano 2007;

*Modelli istituzionali a confronto: le Autorità indipendenti nei paesi di common e di civil law*, in *Le Autorità indipendenti a 10 anni dalla loro istituzione*, Milano, Milano 2005;

*Il sindacato giurisdizionale sull'attività sanzionatoria delle Autorità indipendenti*, in F. Francario (a cura) *Autorità indipendenti, interessi, diritti*, Giuffrè, 2002;

*Autorità garante della concorrenza e del mercato, Autorità per le garanzie nelle comunicazioni, Autorità per l'energia elettrica ed il gas* in A.A. V.V., *Codice del diritto amministrativo commentato*, Giuffrè, 2004;

*Commento all'art. 15 della legge 241/90, in AA. VV. La riforma della legge sul procedimento amministrativo, Milano, Giuffrè, 2005;*

*Titolare del trattamento; Responsabile; Incaricati; Sanzioni amministrative, nel Codice della privacy, ed. Giuffrè, 2004;*

*La gestione dei reti e impianti, Le imprese multiservizio in AA.VV., I servizi pubblici locali, ed. Giuffrè, 2004; Le telecomunicazioni, in AA.VV., I servizi pubblici locali, ed. Giuffrè, 2004;*

*Le Autorità di regolazione nel settore delle telecomunicazioni, Accordi di interconnessione e condizioni generali, in Barbagallo-Caruso-Ielo-Todarello, "Il diritto privato delle telecomunicazioni", ed. Giuffrè 2000;*

### **C) Articoli su riviste**

*Appalti pubblici e legalità, a cura di CABIDDU M. A. e COLOMBO M. C., scritti di CABIDDU M. A., MARIUZZO F., FANTIGROSSI U., PEROTTI D., SEGATO L., MICONI L., COLOMBO M. C., IELO D., CASATI M. e COZZIO M., in Dir. e pratica amm., 2014, suppl. al fasc. 10.*

*La dotazione infrastrutturale quale primario obiettivo dell'agenda digitale italiana, [http://www.asbrid-online.it/rassegna/27-06-2014/ielo\\_contributo\\_dotazione-infrastrutturale.pdf](http://www.asbrid-online.it/rassegna/27-06-2014/ielo_contributo_dotazione-infrastrutturale.pdf).*

*La Plenaria chiarisce il perimetro dell'obbligo di gara a carico delle imprese pubbliche, in Giurisprudenza italiana, maggio 2012.*

*Gare pubbliche e responsabilità amministrativa delle persone giuridiche in Urbanistica e appalti, 2011, 766;*

*Il divieto di partecipazione a società non strumentali in Amministrare, 2009, 405;*

*Quadri prescrittivi e comici conformative della regolazione neutrale dell'energia, in Amministrare, n. 2 2009;*

*La giurisdizione della corte dei conti sulle società pubbliche, in Amministrare, 4, 2008;*

*Amministrazioni a rete e reti di amministrazioni: nuovi paradigmi della global governance, in Amministrare, ed Mulino, n. 3, 2003 (articolo selezionato dall'International Political Science Abstracts per essere inserito nell'IPSA Yearbooks 2004);*

*La nozione comunitaria di Autorità indipendente, in Amministrare, ed Mulino, 2/2004, pag 286-312;*

*La nuova disciplina europea sulla vigilanza integrata tra Autorità antitrust, in Amministrare, ed Mulino, 3/2004, pag 357-376;*

*L'analisi di impatto della regolazione tra limiti al Leviatano e teoria dei giochi, in Amministrare, n. 1-2005;*

*Il frammentato regime della nullità degli accordi pubblici e privati, in Diritto e formazione, n. 1-2005; Imprese multi-utility e concorrenza, in [www.lexitalia.it](http://www.lexitalia.it), n.11/2004;*

*Concorrenza e regolazione nel nuovo codice delle comunicazione elettroniche, in Foro Amministrativo-TAR, ed. Giuffrè, 6-2004, 1940-1963;*

*Effetto Parmalat: crollo del mito della self regulation e necessità di convergenze internazionali nella regolazione dei mercati mobiliari, in [www.lexitalia.it](http://www.lexitalia.it), n. 7-8/2004;*

*Tutela della concorrenza e servizi locali: il punto della Consulta, in Diritto e formazione, ed. Giuffrè, 11-2004;*

*Lo statuto antitrust dei servizi di interesse economico generale, in Urbanistica e Appalti, 11/04, ed IPSOA;*

*La legge della regione Lombardia sui servizi locali di interesse regionale, in Diritto e Formazione, ed. Giuffrè, 5/2004;*

*L'internazionalizzazione del controllo antitrust: dalla Rete Internazionale della Concorrenza al Regolamento n. 1/2003, in Diritto e Formazione ed. Giuffrè, dicembre 2003-gennaio 2004;*

*I rapporti tra regolazione e concorrenza nei servizi a rete: asimmetrie normative e valenza attrattiva dell'approccio antitrust, in Rassegna giuridica dell'energia elettrica, ed. Giuffrè, 1/2002;*

*Riparto di competenze antitrust, tying inverso, scambio di informazioni e sindacato giurisdizionale sull'attività del Garante della concorrenza: il punto del Consiglio di Stato, in Diritto e formazione, ed. Giuffrè, 7/2002;*

*Le imprese multi-utility: il caso della "quarta GenCo", in Diritto e formazione, 3/2003;*

*Prime considerazioni sulla nuova riforma dei servizi pubblici locali, in Rassegna giuridica dell'energia elettrica, 1/2002;*

*La riforma dei servizi pubblici locali: profili generali e aspetti di costituzionalità, in Amministrare, ed*

Mulino, 3/2002;

*Le campane di Anversa e il pluralismo esterno*, in *Diritto e formazione*, 5/2003, ed. Giuffrè;

*Recenti sviluppi in materia di impresa pubblica*, in *Diritto e formazione*, ed. Giuffrè, 4-5/2003;

*Perequazioni elettriche e discrezionalità tecnica*, in *Giornale di diritto amministrativo*, n. 4/2002;

*La reintegrazione in forma specifica nel processo amministrativo: caratteri e peculiarità*, in *Diritto e Formazione*, n. 4/2002;

*La procedura di infrazione contro l'Italia nel caso EDF: quattro profili di analisi sui rapporti tra libera circolazione dei capitali, liberalizzazione e concorrenza nei servizi pubblici*, in *Diritto e formazione*, ed. Giuffrè, 8/2001;

*Il caso Seat/TMC*, in *Diritto e Formazione*, ed. Giuffrè, 6/ 2001;

*La responsabilità delle Autorità indipendenti al vaglio della Cassazione*, in *Diritto & Formazione*, ed. Giuffrè, 3/2001;

*Società miste locali e servizi pubblici: affidamento diretto, scelta del socio di minoranza e limiti all'attività extra-moenia*, in *Diritto e formazione*, ed. Giuffrè, 10/2002;

*I poteri di sorveglianza dell'Autorità per l'energia elettrica ed il gas*, in *Giornale di diritto amministrativo*, 5/2001;

*La riforma dei servizi pubblici locali*, in *Diritto e formazione*, ed. Giuffrè, 10/2002;

*I diritti di passaggio su suolo pubblico per l'installazione di reti di comunicazione elettronica*, in [www.lexfor.it](http://www.lexfor.it);

*Interessi procedimentali e provvedimenti contingibili e urgenti*, in *Diritto e Formazione*, n. 2/2001;

*Il contratto di servizio coesiste con la concessione*, in *Guida al diritto - Il Sole 24 ore*, rubrica "I quaderni della formazione", maggio 1999;

*Autorità indipendenti: la radiografia del potere normativo*, in *Guida al diritto Il Sole 24 ore*, rubrica "I quaderni della formazione", 20 febbraio 1999;

*Responsabile lo Stato per le direttive non recepite*, in *Guida al diritto Il Sole 24 ore*, rubrica "I quaderni della formazione", 5 giugno 1999;

*Coordinamento*, in [www.lexfor.it](http://www.lexfor.it);

*Coamministrazione*, in [www.lexfor.it](http://www.lexfor.it); *Amministrazioni a rete*, in [www.lexfor.it](http://www.lexfor.it);

*Il principio di sussidiarietà supera il federalismo*, in *Guida al diritto Il Sole 24 ore*, rubrica "I quaderni della formazione", 17 aprile 1999;

*Le privatizzazioni*, in *Guida al diritto Il Sole 24 ore*, rubrica "I quaderni della formazione", marzo 1999;

*Il principio di sussidiarietà e le competenze europee antitrust*, in *Giurisprudenza europea*, 3/98;

Si autorizza al trattamento dei dati personali forniti ai sensi della normativa vigente.

Milano, 30 ottobre 2018

## INFORMAZIONI PERSONALI

**Iati Paola**

Via ... ..



Tel. ... ..



E-mail ... ..

## POSIZIONE RICOPERTA

**Senior associate presso Studio legale Ielo**

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Laurea Magistrale in Giurisprudenza con votazione 110 e lode  
Tesi in Diritto Penale

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

01/01/2020–alla data attuale

**Avvocato****Studio legale Ielo, Milano**

Opera - in campo giudiziale e stragiudiziale - nei seguenti ambiti del diritto pubblico dell'economia:

- servizi pubblici e società pubbliche
- servizi a rete
- comunicazioni elettroniche
- appalti e concessioni
- antitrust e assistenza nei procedimenti dinanzi la Commissione europea e l'AGCM
- anticorruzione e trasparenza nelle società pubbliche
- sicurezza nei luoghi di lavoro
- diritto sanitario
- diritto ambientale
- contenzioso dinanzi alle magistrature amministrativa, civile e tributaria su giudizi attinenti alle materie del diritto pubblico

01/01/2018 – 31/12/2019

**Avvocato****Studio legale associato Ielo-Mangialardi, Milano**

2016–2018

**Attività di didattica integrativa in "Normativa della Sicurezza"****Università degli studi "Politecnico", Milano (Italia)**

Ha approfondito le seguenti tematiche:

- responsabilità amministrativa da reato;
- tecniche e metodologie di costruzione di *compliance programs* - parte speciale sicurezza;
- tecniche di predisposizione del DVR;
- tecniche di predisposizione di: DUVRI, PSC e POS;
- impiego di *BIG Data e Data mining* per la valutazione dei rischi in materia di sicurezza;
- valutazione dell'anomalia sui profili di sicurezza negli appalti e nelle concessioni di lavori;
- nuovi criteri di aggiudicazione sui profili di sicurezza in base alle direttive comunitarie in materia di appalti e concessioni e al nuovo codice dei contratti pubblici;
- rilevanza delle clausole sociali e tutela dei lavoratori come criteri di aggiudicazione negli appalti e nelle concessioni;

- rilevanza dei profili della sicurezza ai fini del *rating* di legalità;
- connessioni tra sicurezza e ambiente.

**Tirocinio**

Avvocatura dello Stato, Reggio Calabria

- stesura di atti giudiziari e pareri;
- attività di udienza;
- attività di ricerca in materia di diritto civile, penale e amministrativo.

Ha sviluppato competenza ed esperienza in materia di:

- responsabilità civile (contrattuale e extracontrattuale);
- responsabilità amministrativa;
- responsabilità da reato degli enti;
- giudizi innanzi alla Corte dei Conti.

**COMPETENZE PERSONALI**

Lingua madre italiano

Lingue straniere

inglese

COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
C2	C2	C2	C2	C2

Cambridge Certificate of Proficiency in English (CPE)

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato  
 Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze comunicative - ottime competenze comunicative e relazionali

Competenze organizzative e gestionali

- problem solving;
- multi-tasking;
- mentoring;
- tutoring.

Competenze digitali

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Utente avanzato	Utente avanzato	Utente autonomo	Utente avanzato	Utente avanzato

Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione

ECDL Full Standard Edition  
 ECDL IT Security - Specialised Level  
 ECDL Advanced

Patente di guida B

**ULTERIORI INFORMAZIONI**

Pubblicazioni *"I compiti del RUP in materia di sicurezza negli appalti nei settori speciali alla luce delle linee guida ANAC"*, in LexItalia.it, Rivista internet di diritto pubblico, n.7/2017

D.Ielo, P.Iati, F. Gallo *"I settori aeroportuale, portuale e postale"* in *Appalti pubblici*, a cura di Maria Agostina Cabiddu e Maria Cristina Colombo, Vol. 4 *"Settori "speciali", Gas, energia termica,*

*elettricità, acqua, trasporti, servizi postali", a cura di Domenico Ielo, Il Sole 24 ORE, 2018.*

Si autorizza al trattamento dei dati forniti ai sensi della normativa vigente.

Firmato digitalmente da: IATI' PAOLA  
Ruolo: AVVOCATO  
Data: 10/03/2021 15:06:28